

Bart Hartman

'Met vereende Hollandse krachten kan Afrika in 2020 zelfredzaam zijn. Dat is goed voor Afrika en dat is goed voor ons'

Paul van Liempt

Ondernemer Bart Hartman zette een maatschappelijke onderneming op met als doel Afrika zelfredzaam te maken. Hij prijst ceo's als Paul Polman van Unilever en Feike Sijbesma van DSM, die volgens hem 'het licht hebben gezien.' Hartman: 'Nu de banken nog.'

Kort voor zijn veertigste werd hij gegrepen door een lezing van een hoogleraar over het rijke noorden en het arme zuiden. Over vluchtelingenstromen uit Noord-Afrika die in onvang zouden toenemen en over de daaruit voortvloeiende veiligheidsrisico's voor Europa. Als succesvol ondernemer, rijk geworden met het opkopen en saneren van oude bedrijven en het ontwikkelen van receptvrije medische producten, had hij zich in Barcelona gevestigd.

De bewuste lezing hoorde hij aan tijdens een bijeenkomst van De Nederlandse Club in Barcelona, een vereniging van expats. Het zette hem aan het denken. Het roer moest om. Hij deed niet meer in producten tegen wratten, koothisppen en luizen. Zijn werkend leven ging zich vanaf dat moment afspelen op het snijvlak van ontwikkelings samenwerking en ondernemen. Hij richtte NOTS op, een maatschappelijke onderneming met als doel zo veel mogelijk mensen in ontwikkelingslanden, vooral in Afrika, zelfredzaam te maken. Daar vloede een joint venture uit voort met Oxfam Novib en ASN Bank, onder de naam Triple Jump bv, die startende ondernemers in de wereldlanden helpt met microkredieten. De ambitie van Hartman is groot. 'Afrika moet zelfredzaam zijn in 2020. Dat is goed voor Afrika en voor ons en het kan met vereende Hollandse krachten tot stand worden gebracht.'

Bart Hartman (49) studeerde bedrijfs economie in Rotterdam, werkte voor McKinsey en behaalde een MBA op Insead in Fontainebleau. Omdat hij gedreven wordt door ondernemingszin, graag zijn eigen agenda bepaalt en geprikkeld wordt door het werken voor eigen rekening en risico, zette hij met businesspartner Rolf Visser een bedrijf op dat machinefabrieken en oude metaalbedrijven opkocht, saneerde

en weer doorverkocht: 'Joep van den Nieuwenhuysen in het klein.' In 1997 verkochten ze de onderneming en gingen ze door in een andere branche, die van de medische producten, zoals huishoudpomp en een product tegen koothisppen. Met Wartner, een product waarmee je thuis wratten kon bevroren, sloeg hij zijn grootste financiële slag.

De eerste tegenspoed overkwam hem pas toen hij de digitale snelweg ging verkennen. Het internetinkoopbedrijf dat hij vanuit Barcelona opzette, een hype in Noord-Europa, kwam in Spanje niet op gang. Het bedrijf ging failliet, maar financieel moest hij geen echte veer laten. Zijn huis hoefde hij niet te verkopen.

De keuze voor het vrije ondernemerschap, met alle risico's van dien, was voor hem een volstrekt logische en begrijpelijke. Het was alleen lastig aan de buitenwereld uit te leggen hoe hij precies zijn brood verdiende. Van vrienden hoorde hij in die tijd dat hij gezien werd als een vrije jongen die lekker verdiende, maar wat hij nou eigenlijk deed?

Lachend: 'Als iemand het onbeleefd wilde zeggen hoorde ik dat ik een zooje ongeregeld bij elkaar had verzameld en wie voor de beleefde versie koos complimenteerde me met mijn mooi gespreide portfolio.' Ook in deze tijd waarin 'mensen meer aan zekerheden hangen', is hij blij dat hij ondernemer is.

'Een vriendje van me vertrok na 23 jaar bij ABN. Hij is in de loop der jaren naar een directeursfunctie gegroeid, maar moet nu voor het eerst nadenken over waar hij goed in is en wat hij wil. Bij een bank wordt je om de zo veel tijd een nieuwe functie aangeboden. Daar zeg je ja tegen of je vliegt eruit. Je denkt er niet bewust over je werkend leven na.'

U hebt dat wel gedaan zegt u. Van welke fouten hebt u geleerd?

'De machinefabrieken die we in de regio Rotterdam opkochten, hebben we aan elkaar geregen. Bij een bedrijf waren ze gewend dat het loon ook gewoon werd uitbetaald als er geen werk was, bij een ander bedrijf vonden ze het normaal dat ze geld kregen als er opdrachten waren en dat in andere gevallen de betaling uitbleef. Die bedrijven hadden we nooit moeten samenvoegen, dat werkte niet. En ik heb een blunder gedaan



Foto: Cortimo